

ประเด็น PA : Financial Management การบริหารการเงินการคลังอย่างมีประสิทธิภาพ

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด : ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงินระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 4

Value Chain

ต้นทาง

กลางทาง

ปลายทาง

มาตรการ/
แนวทาง

1. การจัดสรรเงินอย่าง
เพียงพอ (Sufficient
Allocation)

2. พัฒนาการบริหารระบบบัญชี (Accounting Management)
3. พัฒนาเครือข่ายและศักยภาพบุคลากรด้านการเงินการคลัง (Network & Capacity Building)
4. สร้างประสิทธิภาพการบริหารจัดการ (Efficient Management)

5. ติดตามกำกับดูแลแผนทางการเงิน
(Plan in Performance)

กิจกรรมหลัก

1. มีต้นแบบการจ่ายเงิน
แบบมุ่งเน้นคุณค่า (Value-
based Payment) ไม่ถูก
โรคเรื้อรัง

2.1 พัฒนาระบบบัญชีให้ได้มาตรฐาน
2.2 พัฒนาระบบการตรวจสอบบัญชี
2.3 พัฒนาระบบข้อมูลด้านการเงินการคลัง
2.4 นำเกณฑ์การประเมินคุณภาพหน่วยงานประเมินความถูกต้องของข้อมูล
2.5 มีการปรับปรุงแผนทางการเงินให้เหมาะสมกับการประเมินประสิทธิภาพการบริหาร

3.1 พัฒนาศักยภาพผู้บริหารด้านการเงินการคลังเพื่อเข้าสู่ตำแหน่ง ผอ.รพศ./รพท./รพช. และ นพ.สสจ.
3.2 พัฒนาศักยภาพด้านการเงินการคลังแก่ผู้ดำรงตำแหน่งบริหาร (นพ.สสจ./ผอ.รพ.)
3.3 พัฒนาศักยภาพด้านการเงินการคลัง แก่ CFO ระดับเขตและจังหวัด

4.1 เริ่มกระจายอำนาจให้เขตบริหารจัดการ (มีวงเงินให้เขตบริหาร)
4.2 พัฒนารูปแบบการบริหารจัดการร่วม

5.1 ทุกหน่วยบริการจัดทำแผน
ทางการเงินที่มีคุณภาพ
5.2 วางระบบเฝ้าระวังตามแผน
ทางการเงินหน่วยบริการ
5.3 ควบคุมกำกับโดย
เปรียบเทียบแผนการเงินกับ
ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน
ที่รับผิดชอบ

กศภ./ สปค.

กศภ./ กองคลัง/ ตสน.สป./ ศูนย์เทคโนโลยี

กศภ.